

Desarrollamos talento Para construir país

Sobre nuestro Informe

El informe de Sostenibilidad 2018 de la Fundación Bolívar Davivienda, fue elaborado de acuerdo con los parámetros del estándar Global GRI (Standards of Global Reporting Initiative), cumpliendo la opción esencial 'De conformidad', en el cual incluimos:



Indicadores
basados en GRI



Matriz de
materialidad



Carta de
verificación



Estados financieros
consolidados y sus
notas correspondientes



Enfoques
de gestión

La información presentada está verificada y comprobada por la firma Deloitte & Touche Ltda, para garantizar la transparencia y veracidad de los contenidos, los cuales corresponden a las actividades realizadas entre enero y diciembre de 2018, en territorio colombiano y para el programa de Voluntariado también en los países de Honduras, Costa Rica, El Salvador y Panamá.

GRI 102-1, GRI 102-3



GRI 102-4, GRI 102-6

¿Quiénes Somos?

Somos la expresión del compromiso social del Grupo Bolívar, y desde el año 2009 dedicamos nuestros esfuerzos a desarrollar talento para construir país.

Misión y Visión

Tenemos presencia en 21 regiones y 4 países que a través de voluntarios que conforman los comités de Inversión Social, se toman decisiones en aras de cerrar brechas sociales a través de proyectos transformadores.

Conoce más de Nosotros



"Para la Fundación Bolívar Davivienda, el 2018 fue un año de crecimiento; el desarrollo de talento en personas, organizaciones y comunidades, se vio reflejado en los óptimos resultados de cada uno de nuestros programas. Las alianzas con el gobierno local y el gobierno nacional, otras entidades y medios de comunicación, fueron fundamentales para seguir contribuyendo a las soluciones de diferentes problemáticas sociales en Colombia."

Fernando Cortés McAllister
Director Ejecutivo
Fundación Bolívar Davivienda



Desarrollo de
talento en las
personas



Desarrollo de
talento en las
organizaciones

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

En la Fundación Bolívar Davivienda, apoyamos y potenciamos proyectos transformadores y de alto impacto que generan capacidades en personas, organizaciones y comunidades para construir una sociedad más justa, equitativa e innovadora.

Descubre lo que hacemos



Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

En la Fundación Bolívar Davivienda trabajamos para generar transformaciones culturales sostenibles, efectivas y de alto impacto en la sociedad. Para ello, identificamos e implementamos metodologías que nos permitan fortalecer nuestra relación con colaboradores, las compañías del Grupo Bolívar, el medio ambiente y nuestros grupos de interés.

Conoce cómo trabajamos



Aquí accederás a los últimos informes de sostenibilidad

Ver más



¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las
Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de
Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org



Todos los derechos reservados | Fundación Bolívar Davivienda © 2017

Aflora

Aflora es un programa de la Fundación Bolívar Davivienda que busca acompañar a las organizaciones sociales en su proceso de maduración a través del desarrollo de competencias que les permitan ser sostenibles y tener un mayor impacto en la región donde operan. Generamos valor al sector social a través de la información y la gestión del conocimiento y nuestro gran reto es promover organizaciones sociales de alto impacto basadas en tres pilares: efectividad, sostenibilidad y replicabilidad.

En Aflora diseñamos un plan de beneficios personalizado para cada una de las organizaciones de acuerdo con el autodiagnóstico que se lleva a cabo en nuestra plataforma virtual. Así pueden conocer las necesidades y su capacidad de gestión mediante una clasificación de cuatro niveles: Formalización, Despegue, Crecimiento y Maduración.

FBDI2, FBDI3, FBDI6, FBDI8

- Indicadores generales
- Nuestras iniciativas
- Avances en la gestión
- Hitos 2017

INDICADORES GENERALES

2016 2017 2018

Indicadores generales	Número de beneficiarios
# total de organizaciones inscritas en Aflora	600 1.546 1.866
# total de organizaciones formalizadas inscritas en Aflora	600 1.062 1.357
# total de organizaciones no formalizadas inscritas en Aflora	484 612
# organizaciones que ascendieron de nivel	7 100 13
# de horas de capacitación realizadas	ND ND 3.044
# de personas certificadas en programas virtuales	ND ND 69

Indicadores de ruta	Número de beneficiarios
# organizaciones en proceso de clasificación de nivel	ND 358 67
# organizaciones en formalización	546 464 536
# organizaciones en despegue	48 185 234
# organizaciones en crecimiento	6 45 6
# organizaciones en maduración	0 10 3

Nuestras iniciativas

AFLORA PARA TODOS



Busca acompañar a aquellas personas que estén interesadas en formalizar una organización social. En Aflora para todos, los líderes de estas iniciativas reciben una formación integral que es muy pertinente para llegar al nivel de Formalización.

Indicadores	2016	2017	2018
# Organizaciones formalizadas por el programa Aflora para todos	6	2	6

DIPLOMADO EN DIRECCIÓN DE ORGANIZACIONES SOCIALES:



Es una iniciativa de la Fundación Bolívar Davivienda y su programa Aflora en alianza con la Escuela Superior de Guerra. Dirigido a esposas de Generales, Oficiales de Insignia, Superiores Activos y de la Reserva Activa de las FFAA y Oficiales extranjeros invitados de la Escuela Superior de Guerra. Preparar líderes y voluntarios de las Acciones Sociales para el desarrollo de su trabajo en las diferentes regiones del país, brindándoles herramientas y conocimientos para una gestión eficiente y sostenible que contribuya a la labor e impacto que realizan a nivel nacional

Indicadores	2016	2017	2018
# de horas de capacitación realizadas en el diplomado de Fuerzas Militares	178	186	191
# de personas certificadas en el diplomado de Fuerzas Militares	37	36	48

ESCUELA DE DIRECTORES:



Es un espacio de formación para directivos basado en el denominado Método del Caso. Para este seminario desarrollamos 8 modelos a partir de experiencias organizacionales de algunos de los participantes en el programa. Nuestro objetivo es generar conocimiento y proveer un punto de partida para propiciar cambios en otras organizaciones del sector social.

Indicadores	2016	2017	2018
# de horas de capacitación realizadas en la escuela de directores	ND	810	1.440
# de personas certificadas en la escuela de directores	ND	27	48

PACTO DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN:



En alianza con la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República se busca incentivar a las organizaciones sociales a que rindan cuentas a la sociedad y se adhieran al pacto.

Indicadores	2016	2017	2018
# organizaciones que firmaron el pacto de la transparencia y anticorrupción.	141	82	136
% de organizaciones que firmaron el Pacto de la Transparencia y Anticorrupción (sobre el total de las organizaciones inscritas)	23,5%	7,72%	10,04%

AVANCES EN LA GESTIÓN



HITOS DEL PROGRAMA

1. La incorporación de los ciclos de formación virtual con universidades a nivel nacional e internacional. Los ciclos que se lanzaron durante el año 2018 fueron:



2. La incorporación de nuevos beneficios a través de la alianza con Innpectia, una plataforma virtual donde las organizaciones sociales pueden encontrar posibilidades de financiación para sus proyectos.

3. Fortalecimiento de la gestión de conocimiento en temas organizacionales a través de espacios como Encuentro Responsable y Escuela de Directores.

Alianzas que potencian el desarrollo de talento

Trabajamos en equipo con aliados nacionales e internacionales, para potencializar los mejores proyectos sociales, alineando el conocimiento y la experiencia de nuestra organización con las mejores prácticas externas para fortalecer el impacto y constituírnos como una fuente de innovación para el sector social.

- Nuestros Aliados
- Comunicaciones Estratégicas
- Avances de gestión
- Hitos de gestión

NUESTROS ALIADOS

Programa	Número de aliados 2018	Valor canalizado por los aliados 2018*
Aflora	8	\$947,691
Emprende Pais	5	\$672,010
Filarmónica Joven de Colombia	15	\$780
Voluntariado	0	\$0
Inversión Social	6	\$590,282
Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar	0	\$0
Cultivarte	1	\$15
Comunicaciones	7	\$1,000

*Cifras en millones de pesos

COMUNICACIONES ESTRATÉGICAS

Contamos con estrategias de comunicación que permitieron mantener una relación activa y transparente con los grupos de interés. Diseñamos campañas de divulgación asertivas que cumplieron con el propósito de la Fundación Bolívar Davivienda. La comunicación además busca fortalecer la innovación y dar mayor visibilidad a los proyectos, para promover la generación de alianzas, fortalecer redes de trabajo en el sector social e incrementar el impacto; fidelizando a las audiencias y capitalizando nuevas.

FBD2, FBD4

Indicadores de Visibilidad	2016	2017	2018
Oportunidades de exposición de los contenidos de comunicación a la audiencia (Incluye medios tradicionales y digitales) - OTS	149.000 millones	126.000 millones	250.035.587 millones
Otros Indicadores	2016	2017	2018
Free Press (millones de pesos COP)	N/A	\$1.482	\$9.606

AVANCES DE GESTIÓN:



*OTS: Oportunidades de exposición de los contenidos de comunicación a la audiencia (Incluye medios tradicionales y digitales - OFF y ON).

HITOS DE GESTIÓN



En la estrategia de marca, se desarrolló el concepto sombrilla "Desarrollamos Talento Para Construir País", en los 7 programas de la Fundación Bolívar Davivienda, incluyendo Cultivarte.



La estrategia de Maximización, enfocada en el proyecto Filarmónica Joven de Colombia, se basó en el desarrollo de una aplicación denominada **Karaohe Sinfónico**, una aplicación digital para dispositivos móviles, que permite a miles de personas sentirse parte de una orquesta, aprender sobre obras, tiempos musicales e instrumentos, al mismo tiempo que motiva a nuevas generaciones a hacer de la música su proyecto de vida.

15.000 usuarios descargaron la app Karaohe Sinfónico en seis meses

Octava posición en el ranking de los juegos arcade más descargados

500 millones de pesos en Free Press. Fue una de las principales noticias tecnológicas y culturales,

8 millones de Oportunidades de Visibilidad en los principales medios de comunicación.

Más de 35.000 personas jugaron jugaron en sus dos modalidades.

1.500 personas participaron en el concurso de Karaohe Sinfónico.

¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org





Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

En la Fundación Bolívar Davivienda trabajamos para generar transformaciones culturales sostenibles, efectivas y de alto impacto para la sociedad. Para ello, identificamos e implementamos buenas prácticas que nos permitan fortalecer nuestra relación con proveedores, colaboradores, las demás compañías del Grupo Bolívar y el medio ambiente.



Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento

Trabajamos en equipo con aliados nacionales e internacionales, para potencializar los mejores...

[Conoce más >](#)

Desarrollo Integral de Nuestro Talento

En la Fundación Bolívar Davivienda gestionamos el Talento Humano para contar con un recurso...

[Conoce más >](#)

Cumplimiento Regulatorio

La Dirección Administrativa y Financiera de la Fundación, así como el Área Jurídica, son áreas...

[Conoce más >](#)

Medio Ambiente

En la Fundación Bolívar Davivienda promovemos la preservación del medio ambiente mediante la...

[Conoce más >](#)

¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org



¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

En la Fundación Bolívar Davivienda apoyamos y potenciamos proyectos transformadores y de alto impacto, que generan capacidades en personas, organizaciones y comunidades para construir una sociedad más justa, equitativa e innovadora.

GRI 102-2



Desarrollar Talento en las Personas

Buscamos generar espacios de aprendizaje que potencien las capacidades de las personas, por...

[Conoce más](#)



Desarrollar Talento en las Organizaciones

A través de proyectos de alto impacto, trabajamos para fortalecer las competencias de...

[Conoce más](#)



¿Quiénes Somos?

[Mensaje del Director](#)
[Estrategia de Sostenibilidad](#)
[Gobierno Corporativo](#)
[Desempeño Económico](#)

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

[Desarrollo de Talento en las Personas](#)
[Desarrollo de Talento en las Organizaciones](#)

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

[Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento](#)
[Desarrollo Integral de Nuestro Talento](#)
[Cumplimiento Regulatorio](#)
[Medio Ambiente](#)

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Cultivarte

Programa apoyado por la Fundación Bolívar Davivienda, que proporciona espacios seguros con el fin de desarrollar el potencial de los niños y jóvenes de poblaciones vulnerables, a través de actividades lúdicas, culturales y artísticas que se realizan durante su tiempo libre.

Cultivarte cuenta con procesos dirigidos que se enfocan en cinco ejes temáticos:



- Cultivarte
- Indicadores generales
- Avances en la gestión
- Hitos del programa 2018

INDICADORES GENERALES

Los niños, niñas y jóvenes pueden acceder de manera gratuita a estos procesos dirigidos donde fortalecen competencias para la vida, habilidades y crean lazos entre las personas de su comunidad:

2016 2017 2018

indicadores	Número de beneficiarios
# Niños y niñas beneficiados (Acumulado)	67.000 73.000 216.705
Acumulado de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)	14.108 12.936 26.180
Promedio de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente a Cultivarte (Mínimo 4 visitas por mes)	N/A N/A 8.056
Promedio de niños y jóvenes que asisten de forma recurrente por sede (Mínimo 4 visitas por mes a Cultivarte)	N/A N/A 113
Promedio de asistencia diaria de niños y jóvenes por sede	81 71 68
# de sedes de Cultivarte activas	61 71 78
Niños que asisten a más de un 75% de las sesiones de los procesos realizados en Cultivarte	N/A N/A 75%

A 2018 contamos con presencia en 4 países y 17 departamentos de Colombia:



Nuestros aliados constituyen parte importante del éxito de nuestro programa; a través de ellas logramos aumentar nuestra cobertura y expandir el impacto que generamos en los diferentes lugares donde tenemos presencia.

Indicadores	2017	2018
Dinero movilizado por medio de aliados diferentes a las alcaldías	\$0	\$15
Dinero movilizado por medio de las alcaldías	ND	\$2.429
% Renovaciones de alianzas con alcaldías	99%	100%

AVANCES EN LA GESTIÓN



HITOS DEL PROGRAMA 2018



¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial Bogotá, Colombia.
Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578
www.fundacionbolivardavivienda.org

Cumplimiento Regulatorio

La Dirección Administrativa y Financiera de la Fundación Bolívar Davivienda, y la Vicepresidencia Jurídica del Grupo Bolívar S.A., son áreas transversales que facilitan que los programas y proyectos sociales cuenten con los recursos económicos, físicos y humanos para lograr sus objetivos, cumpliendo los compromisos con el país.

En el año 2018, la Fundación Bolívar Davivienda NO fue objeto de multas o sanciones significativas, monetarias o no monetarias, por incumplimiento de normatividad ambiental, leyes o regulaciones relacionadas con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.

GRI 102-11

- Habeas Data
- Gestión del Riesgo

HABEAS DATA

Para nuestra Organización, el cuidado de la información es muy importante, ya que permite mantener la confianza y credibilidad de personas, comunidades, organizaciones y colaboradores; así como minimizar los riesgos que se puedan presentar en el desarrollo de sus funciones más importantes y en los activos tecnológicos que las soportan.

En este periodo nos centramos en crear una cultura en funcionarios y proveedores, para el cuidado de la información personal de la Fundación Bolívar Davivienda, procurando la protección de la información de nuestros stakeholders.



Gestión del riesgo

Trabajamos en el desarrollo tecnológico constante para ser una organización de clase mundial, que cuenta con las herramientas apropiadas para su operación y gestiona el riesgo de una forma adecuada.

AVANCES EN LA GESTIÓN



¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Desarrollo Integral de Nuestro Talento

En la Fundación Bolívar Davivienda gestionamos el talento humano para contar con un recurso capacitado, satisfecho con sus funciones y su desarrollo profesional; cuya experiencia y conocimiento se capitalicen para generar valor a las demás áreas de la organización.

Queremos contar con colaboradores comprometidos, capaces y felices.

GRI 102-7, GRI 102-8, GRI 401-1

- Principales Cifras
- Colaboradores por tipo de contrato
- Índice de rotación de colaboradores directos
- Horas de capacitaciones
- Avances de gestión

PRINCIPALES CIFRAS

COLABORADORES POR GÉNERO

	2016	2017	2018
Hombres	8	9	8
Mujeres	32	33	32
TOTAL	40	42	40

* Incluye funcionarios a término indefinido, temporal y personal outsourcing.

COLABORADORES POR TIPO DE CONTRATO:

Contrato	2016	2017	2018
Contrato a término indefinido	31	30	29
Funcionarios temporales	2	7	6
Personal Outsourcing	7	5	5
TOTAL	40	42	40

ÍNDICE DE ROTACIÓN DE COLABORADORES DIRECTOS



La fórmula usada para calcular este índice es:

La rotación de personal se calcula del número de colaboradores retirados, sobre la cantidad de colaboradores al final del año. La tasa de rotación se calcula con las cifras correspondientes a los colaboradores que cuentan con contrato a término indefinido.

Para 2018 hubo 5 colaboradores retirados de los cuales 3 contaban con contrato a término indefinido y 2 temporales; siendo 2 hombres y 3 mujeres. De los 5 nuevos empleados de 2018, 2 cuentan con contrato a término indefinido y 3 temporales, siendo 3 mujeres y 2 hombres; 4 pertenecen al rango de edad de los 18 a 34 años, y uno de 35 - 50, pertenecientes todos a la región de Bogotá.

TOTAL HORAS DE CAPACITACIONES 2017

	Asistente – Profesional	Director	TOTAL
Hombre	684	228	911
Mujer	253	81	334
TOTAL	937	309	1,245

*Cifras expresadas en horas

HORAS PROMEDIO DE CAPACITACIONES 2018

	Asistente – Profesional	Director
Hombre	20,83	22
Mujer	25,81	37,09
TOTAL	24,70	34,77

*Cifras expresadas en horas

El total de horas de formación fue 1.118 para 2018.

El promedio de horas de formación para la Fundación fue de 25,77 horas por persona. El promedio de horas se calcula con la fórmula: total de horas / total de colaboradores al final del año.

AVANCES DE GESTIÓN



Desempeño Económico

La exactitud, oportunidad y transparencia en la información financiera es fundamental por principio para la Fundación Bolívar Davivienda y constituye una herramienta imprescindible para la adecuada toma de decisiones.

- Principales Cifras 
- Cuarto Estado Financiero 
- Anexos Financieros 

GRI 102-45, GRI 201-1, FBD3

PRINCIPALES CIFRAS

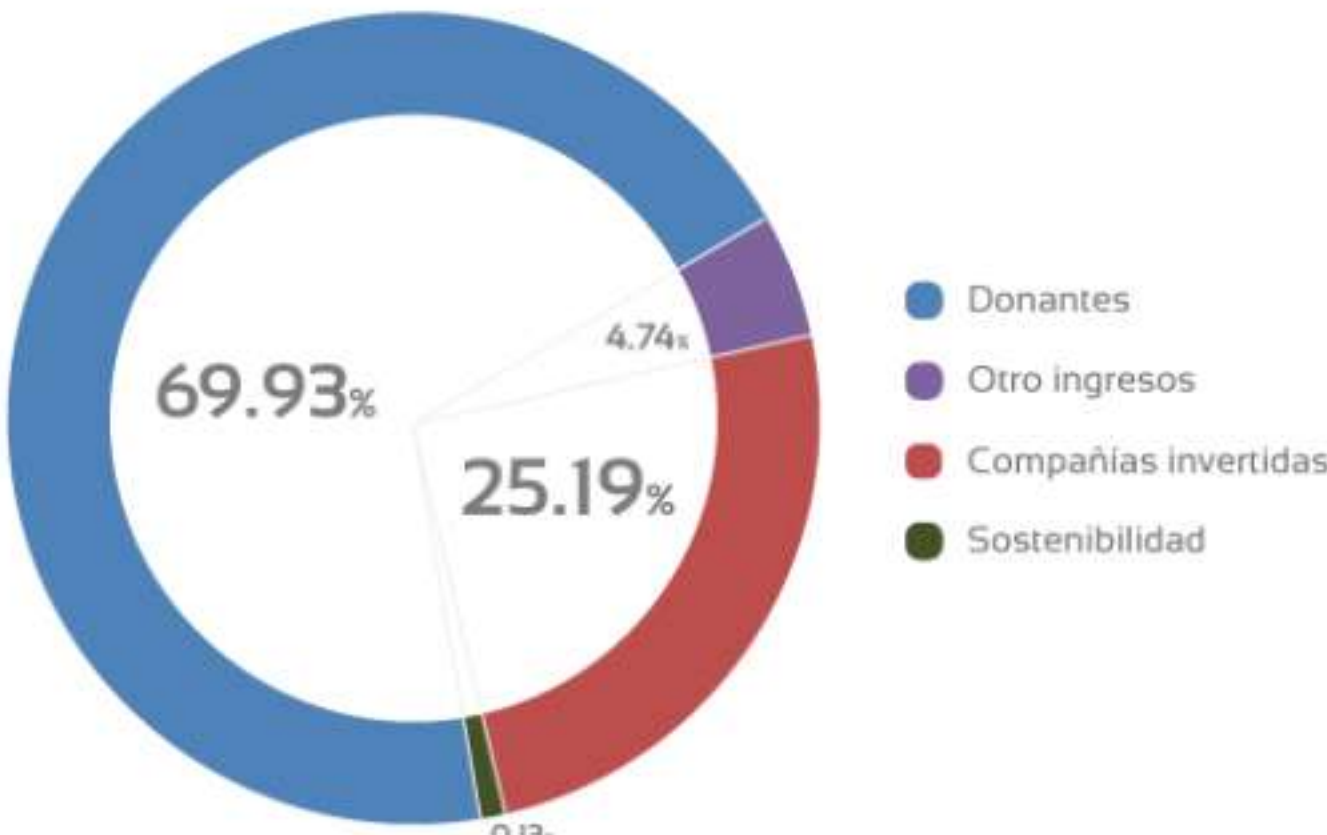


PRINCIPALES CIFRAS POR PROGRAMA

PROGRAMAS	INDICADORES	2017	2018
Voluntariado	Horas donadas por voluntarios	64.492	71.352
	Voluntarios movilizados	5.377	6.247
	Personas impactadas	70.893	57.578
Inversión Social	Beneficiarios directos	7.130	11.600
Filarmónica Joven de Colombia	Jóvenes impactados	613	948
	Personas inspiradas	400.000	400.000
Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar	Trabajos postulados	1.057	1.231
Cultivarte	Niños y niñas beneficiados (Acumulado)	73.000	216.705
	Niños y niñas beneficiados (Recurrentes)	12.936	26.180
	Niños y niñas promedio por sede (Recurrentes)	ND	8.056
	Sedes activas	71	78
Aflora	Organizaciones participantes	1.546	1.878
	Beneficiarios indirectos	81.572.356	83.071.468
Emprende País	Acumulado empresas impactadas	176	233
	Empleos generados en las diferentes versiones de E.P.	7.324	8.386
	Empresas participantes	41	58

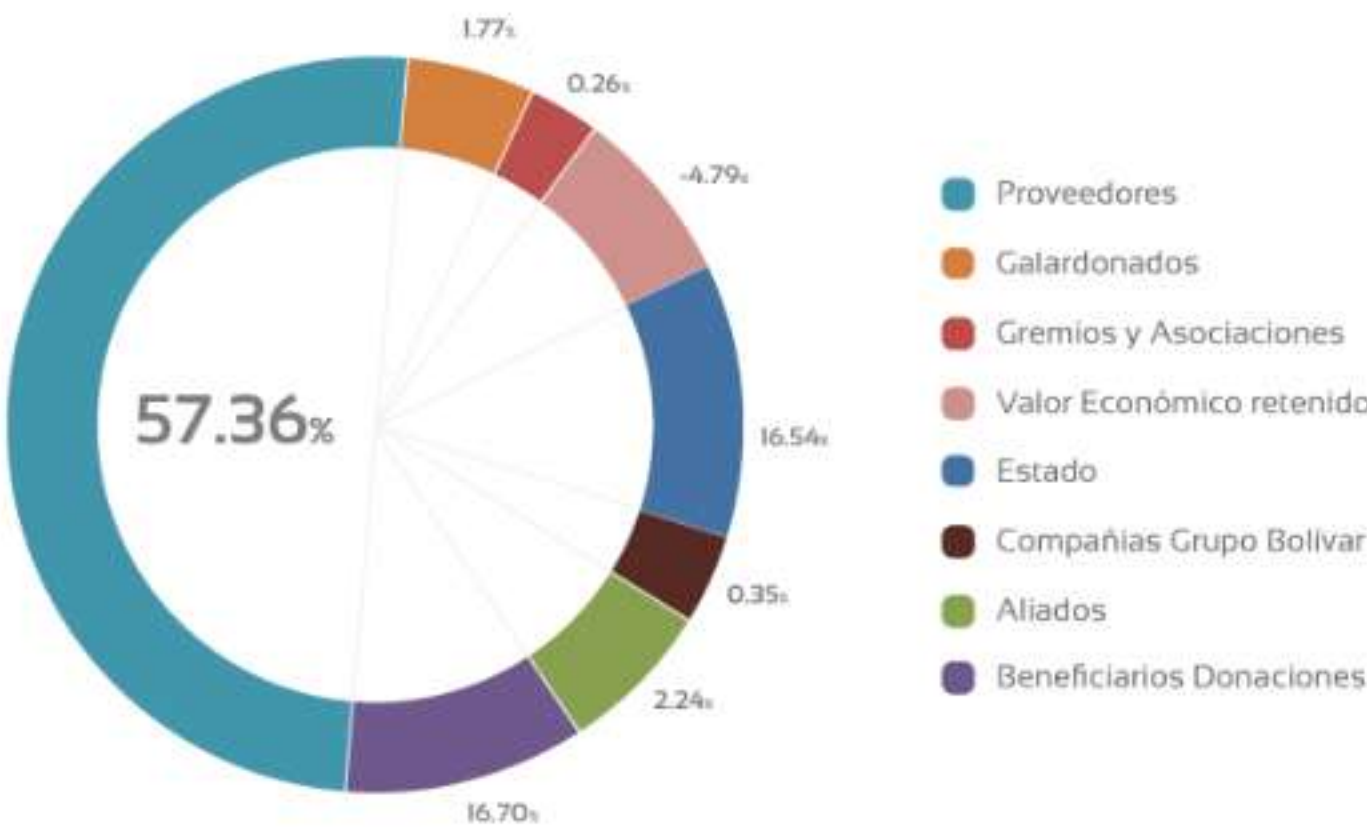
CUARTO ESTADO FINANCIERO

Valor Económico Generado 2018



Indicadores	2017	2018
Donantes	15.180	16.085
Compañías invertidas	5.279	5.794
Sostenibilidad	-	30
Otros ingresos	93	1.091
Excedentes ejercicios anteriores	-	-
TOTAL	20.552	23.001

Valor Económico Distribuido 2018



Indicadores	2017	2018
Estado	2.960	4.205,81
Compañías grupo bolívar	86	89
Aliados	1.132	570
Beneficiarios donaciones	5.902	4.247
Proveedores	10.843	14.591
Galardonados	447	450
Gremios y asociaciones	52	66
Otros ingresos	-870	-1.218
TOTAL	20.552	23.001

ANEXOS FINANCIEROS



ADJUNTOS

Disponibles para descargar:

ANEXO Estados financieros 2018



¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org



Emprendimiento

En la Fundación Bolívar Davivienda, vemos en el emprendimiento dinámico y de alto potencial de crecimiento, un instrumento efectivo para promover el desarrollo social y económico en el país. Con nuestro programa de emprendimiento generamos competencias en empresarios con altas tasas de crecimiento, apoyados en la experiencia y conocimiento de expertos y altos ejecutivos del Grupo Bolívar, y una red de empresarios exitosos a nivel nacional.

- Indicadores del programa
- Avances de gestión
- Hitos del programa



En la Fundación Bolívar Davivienda, vemos en el emprendimiento dinámico y de alto potencial de crecimiento, un instrumento efectivo para promover el desarrollo social y económico en el país. Con nuestro programa de emprendimiento generamos competencias en empresarios con altas tasas de crecimiento, apoyados en la experiencia y conocimiento de expertos y altos ejecutivos del Grupo Bolívar, y una red de empresarios exitosos a nivel nacional.



Buscamos y seleccionamos empresas con alto potencial de crecimiento para desarrollar en estas sus competencias en estrategia y finanzas, con el objetivo de apoyarlas a definir su ruta de crecimiento, plan de apalancamiento financiero y metas.

FBDI4, FBD2I

INDICADORES DEL PROGRAMA

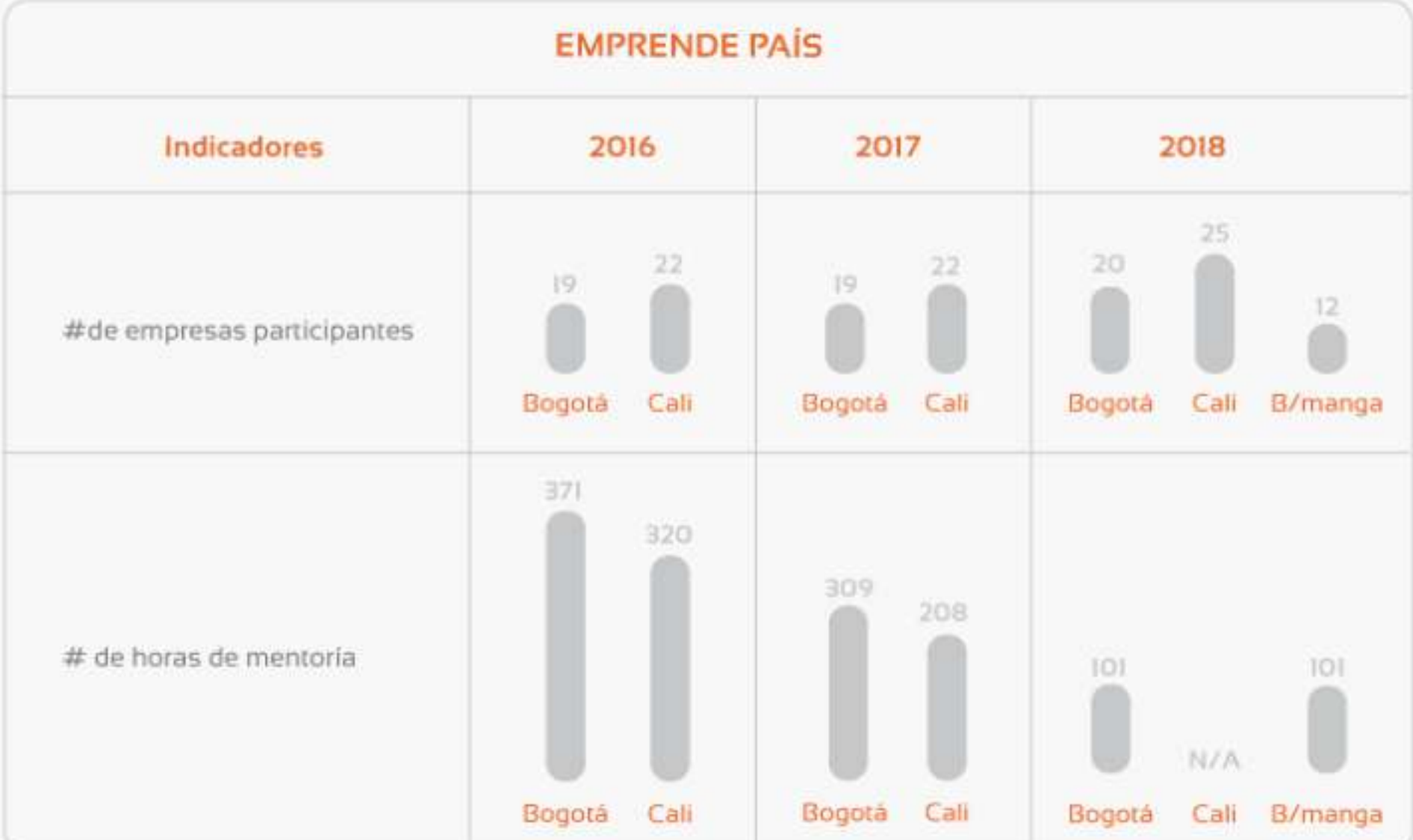


INDICADORES DE IMPACTO DEL PROGRAMA EN LAS EMPRESAS

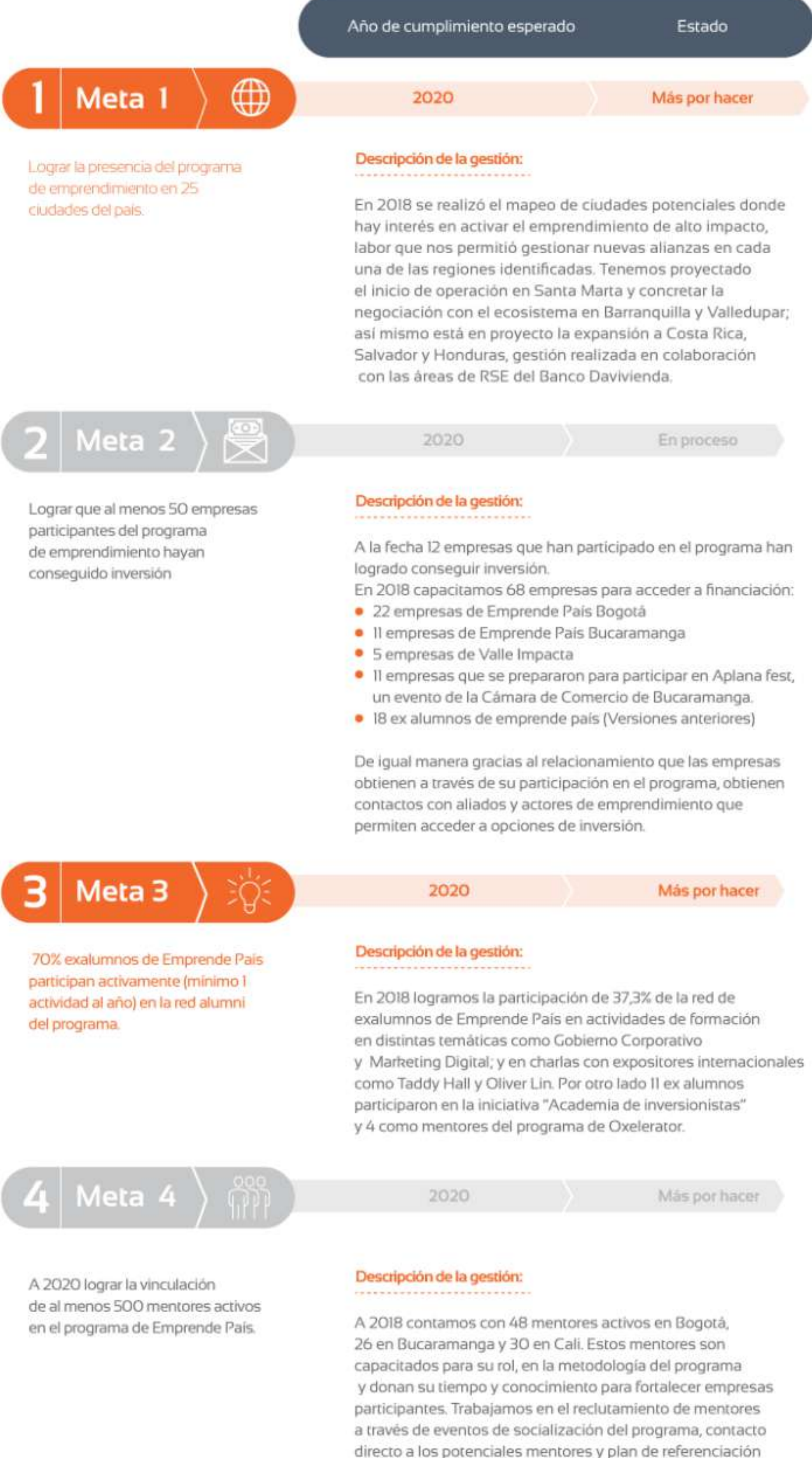
Dado que las cifras oficiales de las empresas se reportan en abril de cada año, nuestros indicadores referentes a ventas y empleados los reportamos año vencido:

	Empresas participantes hasta 2016	Empresas participantes hasta 2017
Número de empleos acumulados de las empresas que han participado en el programa de emprendimiento	4.500	7.324
Valor acumulado de las ventas en millones de pesos, de las empresas que han participado en el programa de emprendimiento.	ND	\$995.000

DETALLE POR CIUDAD



AVANCES DE GESTIÓN



HITOS DEL PROGRAMA

1. OXELERATOR COLOMBIA 2018

En 2018 iniciamos el programa **Oxelerator Colombia 2018** en alianza con Oxentia, el CESA y Connect Bogotá Región, el cual es un programa de aceleración de negocios en etapa temprana o fase idea, validada a partir de productos innovadores generados como resultado de investigaciones académicas, que durante el programa desarrollan su modelo de negocio, identifican sus clientes potenciales, estrategias para comercializar sus tecnologías y son conectados con potenciales inversionistas de diferentes países. Estos son los resultados de Oxelerator Colombia:



En 2018 logramos movilizar más de 21 horas donadas por mentores del Grupo Bolívar y más de 28 horas donadas por ex alumnos de Emprende País a Proyectos de Oxelerator®.

FINANCIACIÓN



Primer Demo Day organizado por Emprende país. **FACTOR E** se llevó a cabo en Bogotá el 21 de Noviembre de 2018.

- 14 empresas presentaron su pitch (4 de EP Bogotá, 5 de EP Bucaramanga y 5 de valle Impacta)
- 35 citas solicitadas por los inversionistas que asistieron.

RED DE ÁNGELES INVERSIONISTAS



- Primer academia de la inversión organizada por Emprende País para fortalecer las capacidades de inversión de 13 ex alumnos y aliados del programa.
- Se logró la inversión de un ex alumno de Emprende país en un emprendimiento del programa Oxelerator Colombia 2018.

¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Estrategia de Sostenibilidad

Generamos valor para nuestros grupos de interés y la sociedad en general con **integridad**, **innovación** e **inversión social** para lograr transformaciones de alto **impacto**.

I4 SOCIETY	
Análisis de materialidad	
Matriz de Materialidad	
Grupos de Interés	
Comunicación con nuestros Grupos de Interés	

I4 SOCIETY



INTEGRIDAD

De acuerdo con los principios del Grupo Bolívar y su propósito superior de **Enriquecer la Vida con Integridad**, la gestión y compromiso de la Fundación Bolívar Davivienda refleja esta convicción en la relación con todos sus grupos de interés y en el desarrollo de los proyectos en los que participa.



INNOVACIÓN

Alineados a la estrategia del Grupo Bolívar, en la Fundación Bolívar Davivienda promovemos la implementación de metodologías que permitan el desarrollo propositivo de los diferentes programas; apoyamos a la formación de nuestros colaboradores en técnicas y herramientas que contribuyan al mejoramiento y gestión de proyectos y buscamos extender esta cultura a las organizaciones y personas vinculadas, mediante la capacitación e implementación de sesiones de innovación.



INVERSIÓN SOCIAL

En Fundación Bolívar Davivienda consideramos que todos nuestros recursos deben ser gestionados como una inversión que logre retornos sociales de un alto nivel de transformación. Cada peso, hora, donación o recurso debe ser invertido de la mejor manera para la sostenibilidad y crecimiento de la sociedad.



IMPACTO POSITIVO EN LA SOCIEDAD

En la Fundación Bolívar Davivienda estamos comprometidos con el logro de impactos positivos que transformen la vida de las personas, organizaciones y comunidades, a partir de programas y proyectos escalables y replicables, que generen modelos para la construcción de un mejor futuro.

ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

Para nuestro reporte de gestión 2018, mantenemos nuestro ejercicio de materialidad realizado en 2016 y la transición a estándares GRI realizado en 2017.

Por otro lado, con apoyo de la firma Deloitte & Touche, realizamos el análisis de nuestros programas y proyectos a la luz de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), priorizando y determinando indicadores y metas propias que evidencian nuestra contribución a la agenda global 2030.

Como resultado de este ejercicio identificamos los ODS y metas a los cuales contribuimos, así mismo generamos un cuadro de mando que nos permitirá monitorear los indicadores relacionados con el avance de las metas y realizamos un importante ejercicio de sensibilización con los colaboradores de la Fundación. El ejercicio de divulgación de resultados se realizará a través de nuestros canales de comunicación interno y externo, así como a lo largo del presente informe de sostenibilidad.

Como Fundación Bolívar Davivienda y mediante las acciones de nuestros programas, los objetivos a los cuales aportamos son:



3 SALUD Y BIENESTAR

- Inversión Social
- Cultivarte



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

- Emprende país



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

- Voluntariado



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD

- FJC
- Inversión Social
- Voluntariado
- Cultivarte



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

- Inversión Social
- Voluntariado
- Cultivarte



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

- Aflora



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

- Emprende país



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

- FJC



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

- Inversión Social
- Aflora
- Cultivarte

NUESTRA MATRIZ DE MATERIALIDAD



NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Identificamos y reconocemos a nuestros grupos de interés como parte indispensable de la operación y razón de ser de nuestra organización, presentando nuestros resultados de manera transparente y oportuna, brindando los canales apropiados de comunicación para fortalecer nuestra relación y hacerla más cercana.



GRI 102-40, GRI 102-42, GRI 102-43, GRI 102-44

COMUNICACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

En la Fundación Bolívar Davivienda, la transparencia de la información es fundamental porque nos permite fomentar lazos de confianza y relaciones prósperas y duraderas con nuestros grupos de interés.

Para ello tenemos definida una clara estrategia de comunicación y relacionamiento con ellos, lo que nos ha permitido:

C4.26, C4.27



Identificar sus necesidades y expectativas



Diseñar mensajes específicos para cada uno



Fortalecer la innovación



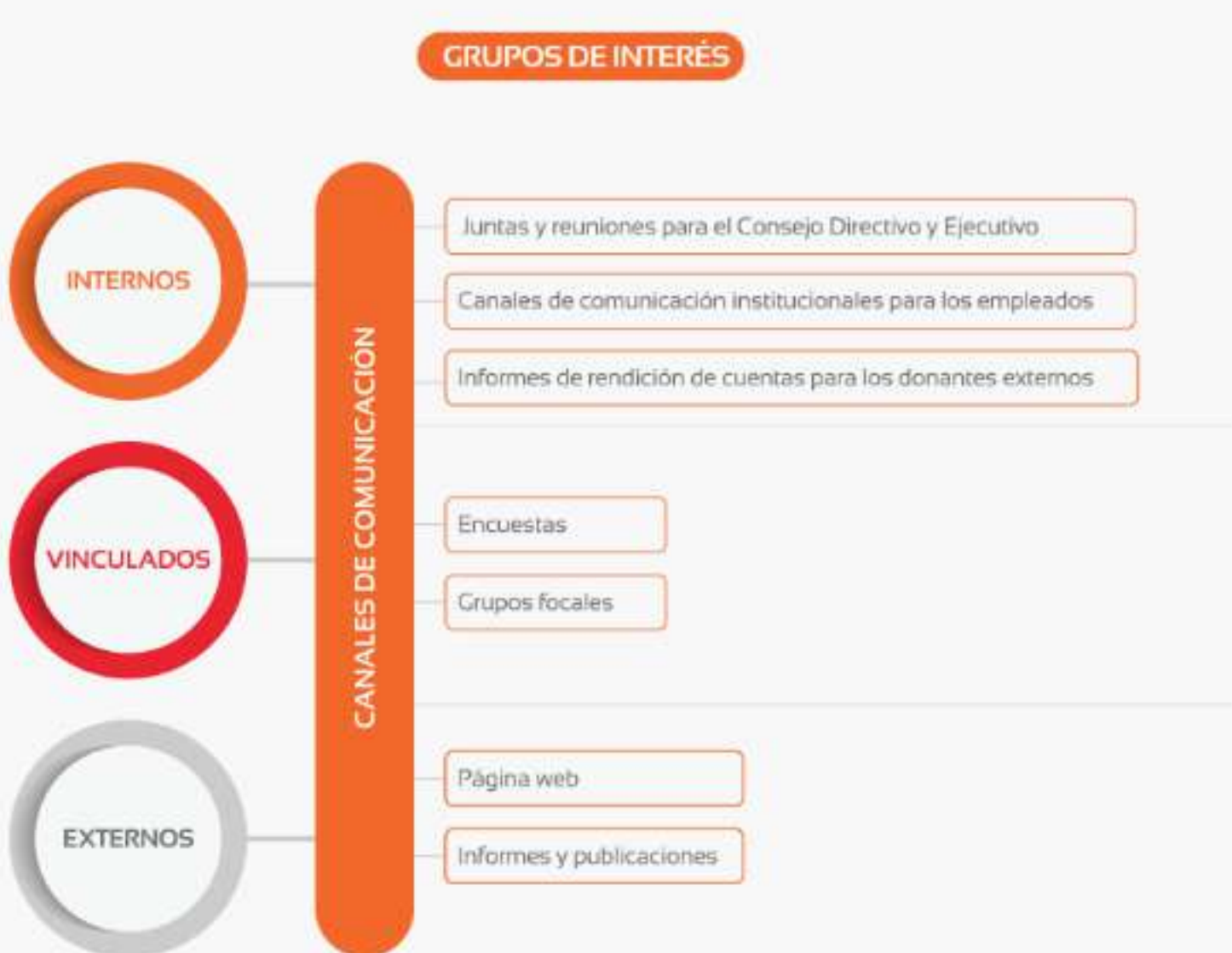
Generar mayor visibilidad de los programas



Aumentar el alcance e impacto en las comunidades



Construir una red de aliados



¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Filarmónica Joven de Colombia

La Filarmónica Joven de Colombia es un proyecto social, que ha potenciado el desarrollo de más de 500 jóvenes intérpretes entre los 16 y 24 años de todas las regiones del país. Nuestros músicos han desarrollado su talento en la práctica orquestal de gran formato, alcanzando una calidad artística que ha merecido el reconocimiento de la crítica, prensa especializada y público en Brasil, Estados Unidos, Centroamérica y Europa, como una de las mejores orquestas jóvenes de Sudamérica.

La orquesta ha hecho vibrar al público en emblemáticos escenarios del mundo, convirtiéndose en una plataforma global, que refleja el esfuerzo de las instituciones, proyectos y emprendimientos que trabajan por el desarrollo de la música sinfónica en Colombia.

FBDIO, FBDI4

- Indicadores generales
- Avances de la gestión
- Hitos de la joven

INDICADORES GENERALES



Aportamos al ODS II, al procurar acciones que permitan la protección del patrimonio cultural mundo, específicamente musical, generando espacios que permitan el acceso a espacios culturales por parte de la comunidad sin importar su condición e incluyendo en el repertorio de la orquesta obras que hagan parte del patrimonio cultural.



Aportamos a este ODS mediante la formación que ofrecemos a nuestros músicos con profesores de calidad, nacionales e internacionales, así como la interacción generada con artistas solistas y directores de reconocimiento mundial y los espacios de residencias y giras artísticas, como experiencia profesional.

Indicadores	2017	2018
# de músicos capacitados en herramientas de prácticas orquestales de la FJC (a través de la joven en acción)	467	810
# de jóvenes voluntarios apoyando la Joven en Acción	38	57
# de horas de jóvenes voluntarios apoyando La Joven en Acción en otras instituciones	378	514

AVANCES DE LA GESTIÓN



Conoce más de la Filarmónica Joven de Colombia

HITOS DE LA JOVEN



En 2018 la apertura temporada se realizó con nuestra Gira Nacional donde realizamos conciertos en Barranquilla, Santa Marta, Cartagena, Sincelejo, Valledupar, Bucaramanga, Tunja y Bogotá. Algunas de estas ciudades por primera vez tuvieron la oportunidad de presenciar un concierto sinfónico de esta magnitud.



Gira Centroamérica

- Por primera vez, La Filarmónica Joven de Colombia visitó cinco países de la región: Honduras, El Salvador, Guatemala, Costa Rica y Panamá; sumado a dos conciertos realizados en Paipa, Bogotá y Medellín al comienzo de la Gira. Se realizaron ensayos abiertos al público acompañados de actividades pedagógicas.
- Contamos con el patrocinio de Davivienda, Metalco; Argos y Redeban Centroamérica.



Gran Concierto Davivienda de Navidad: Se logró una asistencia de 7.000 espectadores. Respaldo de marcas como Easy Taxi, Koaj y Marca País.



Donaciones y gestión de recursos: recibimos una importante donación de instrumentos percusión sinfónica que permiten que los jóvenes beneficiarios potencien sus procesos formativos y permiten que la orquesta aborde sus montajes con un set instrumental de alto estándar. Así mismo recibimos una donación por parte de KOAJ de una nueva dotación de uniformes para la orquesta.



Continuamos potenciando el proyecto de vida de músicos en todas las regiones del país, sobrepasando los 500 beneficiarios.

¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org



Gobierno Corporativo

En la Fundación Bolívar Davivienda contamos con un sistema de buen gobierno, en armonía con los estatutos internos, a través del cual se definen e identifican las funciones, naturaleza y razón de ser de cada uno de nuestros órganos de Gobierno Corporativo, asignando las responsabilidades y obligaciones que permiten el cumplimiento de las metas fundacionales y la adecuada atención a las necesidades de los diferentes grupos de interés.

- Estructura de la organización 
- Estructura del Gobierno Corporativo 
- Comunicación con el Máximo Órgano de Gobierno 
- Código de Gobierno Corporativo 
- Código de ética 

ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACIÓN



ESTRUCTURA DEL GOBIERNO CORPORATIVO

La estructura está compuesta por el Consejo Directivo, Consejo Ejecutivo, Director Ejecutivo y Revisor Fiscal.



COMUNICACIÓN CON EL MÁXIMO ÓRGANO DE GOBIERNO

Los temas críticos relacionados con la Fundación, son comunicados directamente por el representante legal al Consejo Ejecutivo en sus reuniones periódicas (cuando el Consejo lo señale y al menos 1 vez al año) y/o a través de su Presidente.

Igualmente, el Consejo Directivo en su reunión ordinaria anual, evalúa la información relevante de cada ejercicio, presentada por el Director Ejecutivo y el Consejo Ejecutivo.



CÓDIGO DE GOBIERNO CORPORATIVO

El Código de Gobierno Corporativo de la Fundación Bolívar Davivienda, recopila los principales lineamientos que permiten cimentar la confianza en ella por parte de los donantes, miembros de sus órganos de dirección y administración, funcionarios, voluntarios, proveedores, aliados, otras entidades sin ánimo de lucro, acreedores, entidades de control, comunidades y en general de todos sus grupos de interés.

Conoce el Código de Gobierno Corporativo 

CÓDIGO DE ÉTICA

En la Fundación Bolívar Davivienda aplicamos el Código de Ética de Grupo Bolívar S.A, en el que se establecen principios, políticas y medidas para detectar, prevenir y administrar posibles conflictos de interés que se puedan presentar.

Conoce el Código de Ética 



¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Inversión Social

A través de nuestro programa de Inversión Social apoyamos a las comunidades sociales que tengan una problemática identificada y una propuesta de solución pertinente. Generamos capacidades y empoderamos a las comunidades participantes de nuestros procesos para promover la sostenibilidad de nuestras acciones.

Alineados con el propósito de la Fundación Bolívar Davivienda de desarrollar talento para construir país, enfocamos nuestras acciones en los siguientes ejes de desarrollo:

- Prevenición de embarazo adolescente y proyecto de vida en jóvenes
- Fortalecimiento familiar
- Desarrollo económico con enfoque de género y jóvenes
- Donaciones / Grants

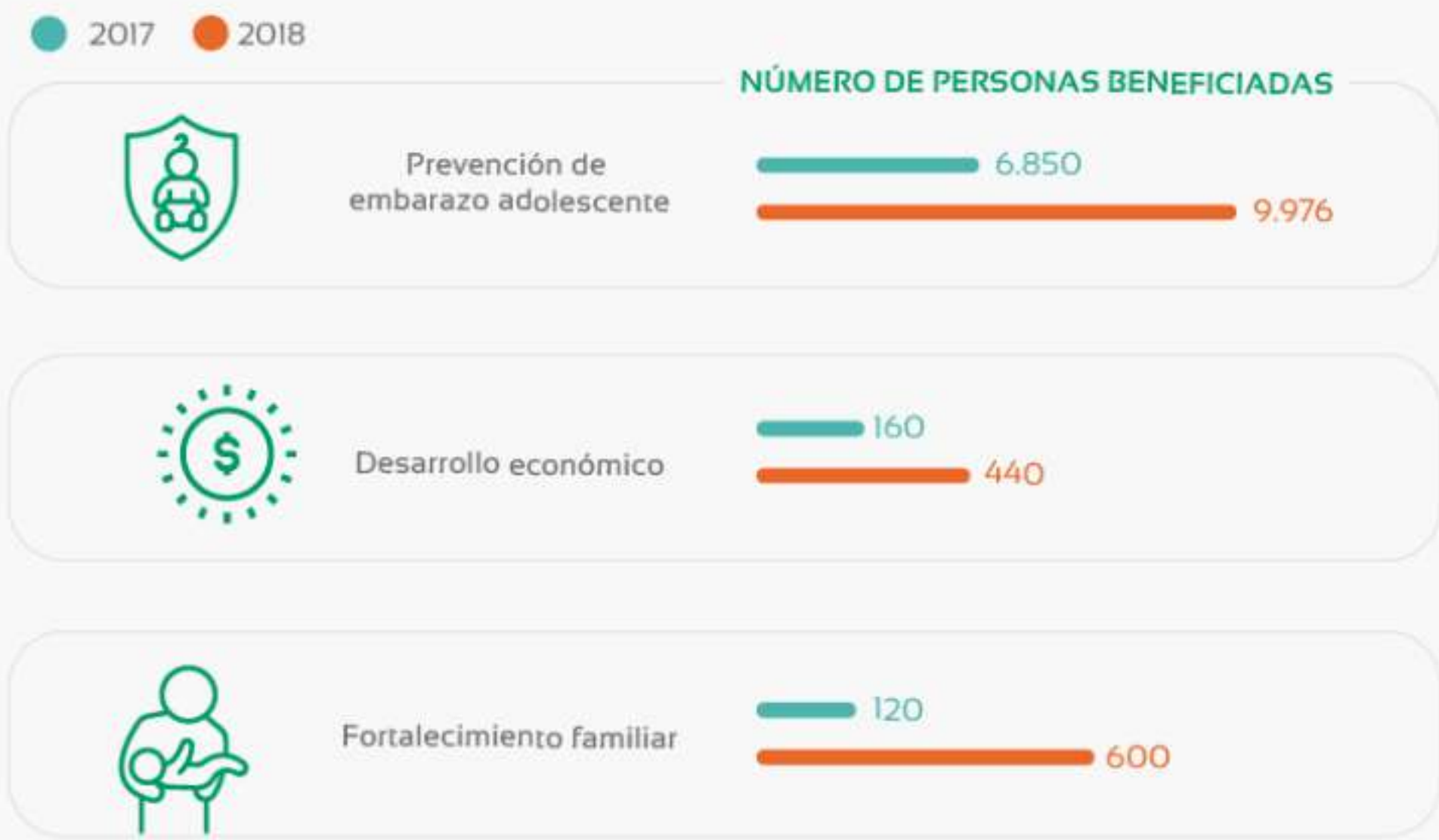
FBD7, FBD8, FBD9

- Allanzas que Potencian el Desarrollo de Talento
- Desarrollo Integral de Nuestro Talento
- Cumplimiento Regulatorio
- Medio Ambiente

- Indicadores de programa
- Desarrollo económico
- Prevenición de embarazo adolescente y proyecto de vida
- Fortalecimiento familiar
- Becas al talento

INDICADORES DE PROGRAMA

	2017	2018
# de personas beneficiadas	10.000	11.016



Nuestros frentes de trabajo

DESARROLLO ECONÓMICO



La Fundación Bolívar Davivienda en su objetivo de contribuir a la consolidación de una paz duradera, ha enfocado sus esfuerzos en apoyar procesos de desarrollo económico en zonas rurales dispersas del territorio colombiano, con el ánimo de generar oportunidades que permitan mejorar las condiciones de vida de sus habitantes (generación de ingresos, mejoras en hábitat, fortalecimiento de habilidades blandas, entre otros). Dentro de esta estrategia ha definido dos grupos poblacionales, mujeres y jóvenes, donde tradicionalmente se concentran los mayores índices de pobreza

Indicadores	2017	2018
Incremento en ingresos	50%	80%
Mejoramiento en relaciones interpersonales (entornos y familia)	60%	80%
Diversificación de gastos dentro del hogar (ahorro, ocio, entre otros)	60%	84%
Proyecto de vida familiar	50%	90%

PREVENCIÓN DE EMBARAZO ADOLESCENTE Y PROYECTO DE VIDA



La Fundación Bolívar Davivienda viene trabajando en un modelo, con una mirada integral, para disminuir la tasa de embarazos no deseados en jóvenes, resultado de la falta de oportunidades educativas y económicas. El principal objetivo es contribuir con el incremento de los conocimientos, actitudes y prácticas en adolescentes y jóvenes, padres, madres o cuidadores y servidores públicos, con relación a los derechos humanos, sexuales y reproductivos. De esta manera aportamos en la construcción de los proyectos de vida de los jóvenes y al desarrollo de sus competencias ciudadanas.

Indicadores	2017	2018
% de participantes que incrementan sus conocimientos, frente a los derechos sexuales y reproductivos	80%	80%
% de participantes que mejoran sus prácticas frente a los derechos sexuales y reproductivos	45%	60%

FORTALECIMIENTO FAMILIAR



Para la Fundación Bolívar Davivienda, la familia es el círculo primario de aprendizaje y el entorno fundamental para promover el adecuado desarrollo de los niños y niñas, garantizar sus derechos, fomentar su cuidado y prevenir los principales factores de riesgo, a los que pueden estar expuestos.

A través de nuestras alianzas estratégicas, hemos logrado adaptar y aplicar una metodología que busca el fortalecimiento de canales de comunicación efectiva, prácticas de crianza positiva y la participación activa de niños y niñas en diversos contextos, en los que se han identificado sus momentos de desarrollo, su individualidad, el uso del juego como mecanismo de aprendizaje y la activación de redes comunitarias e institucionales. La forma de ejecutar las actividades del programa, se concentra en los siguientes niveles: individual, familiar y comunidad.

Indicadores	2018
% de familias que mejoran en sus relaciones intrafamiliares	70%
% de familias que construyen un proyecto de vida familiar	70%
% de familias que destinan tiempo a actividades de recreación y ocio	70%
% de familias que redefinen roles y responsabilidades	70%

BECAS AL TALENTO



El programa de Becas al Talento de la Fundación Bolívar Davivienda es una alternativa para que estudiantes universitarios de pregrado, con un alto desempeño académico (promedio acumulado igual o superior a 3,8) y que están atravesando una crisis económica al interior de sus familias, puedan culminar su proceso formativo y obtener su título profesional.

Los beneficiarios del programa, además de cumplir con sus obligaciones académicas y financieras, también deberán participar en el programa de Competencias Ciudadanas que se implementa en alianza con la Universidad. Con este programa, la Fundación Bolívar Davivienda transfiere conocimientos y promueve el desarrollo de habilidades y prácticas enfocadas a la construcción de ciudadanos que se auto reconocen como agentes de cambio y líderes transformadores de sus entornos más próximos.

¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Medio Ambiente

Como parte del Grupo Bolívar tenemos el compromiso de generar acciones que propicien la conservación del medioambiente que contribuyan al desarrollo sostenible y fortalezcan la cultura de ecoeficiencia en nuestros colaboradores, buscando suplir las necesidades del presente sin comprometer las del futuro.

En 2018 nuestro comité ambiental trabajó en los tres ejes estratégicos definidos en 2017, realizando acciones concretas en cada uno de ellos:

- Huella de carbono
- Compensación de emisión de CO2
- Ecoeficiencia

EJE	ACCIONES
 Sensibilización de nuestros colaboradores en temas ambientales	Campanías a través de medios de comunicación internos con tips de consumo, datos importantes y celebración de fechas ambientales.
 Ecoeficiencia de la Fundación Bolívar Davivienda	Realizamos una campaña para la reducción de consumo, reciclaje y reutilización de papel. En alianza con Fundación ASPA realizamos talleres de sensibilización y de manualidades con los funcionarios de la Fundación y con los niños y niñas beneficiarios de 5 Cultivares en Cundinamarca.
 Medición y compensación de huella de carbono	Desde el año 2017 diseñamos un instrumento que nos permite dar seguimiento a la emisión de huella que realizamos desde la Fundación. Como alternativas de compensación continuamos con la compra de bonos de carbono, para 2018 requerimos la compra de 333 bonos de carbono.

GRI 302-1, GRI 303-1, FBD22, FBD23, FBD24

HUELLA DE CARBONO*

Realizamos la medición de nuestra huella de carbono, bajo los siguientes alcances:



COMPENSACIÓN DE EMISIÓN DE CO2



Para compensar las 332,63 Ton. de CO2 emitidas, compramos 333 bonos de carbono que equivalen a 1.332 árboles.

Importante: La huella de carbono se calcula, al multiplicar nuestro consumo por el factor de emisión dado en:

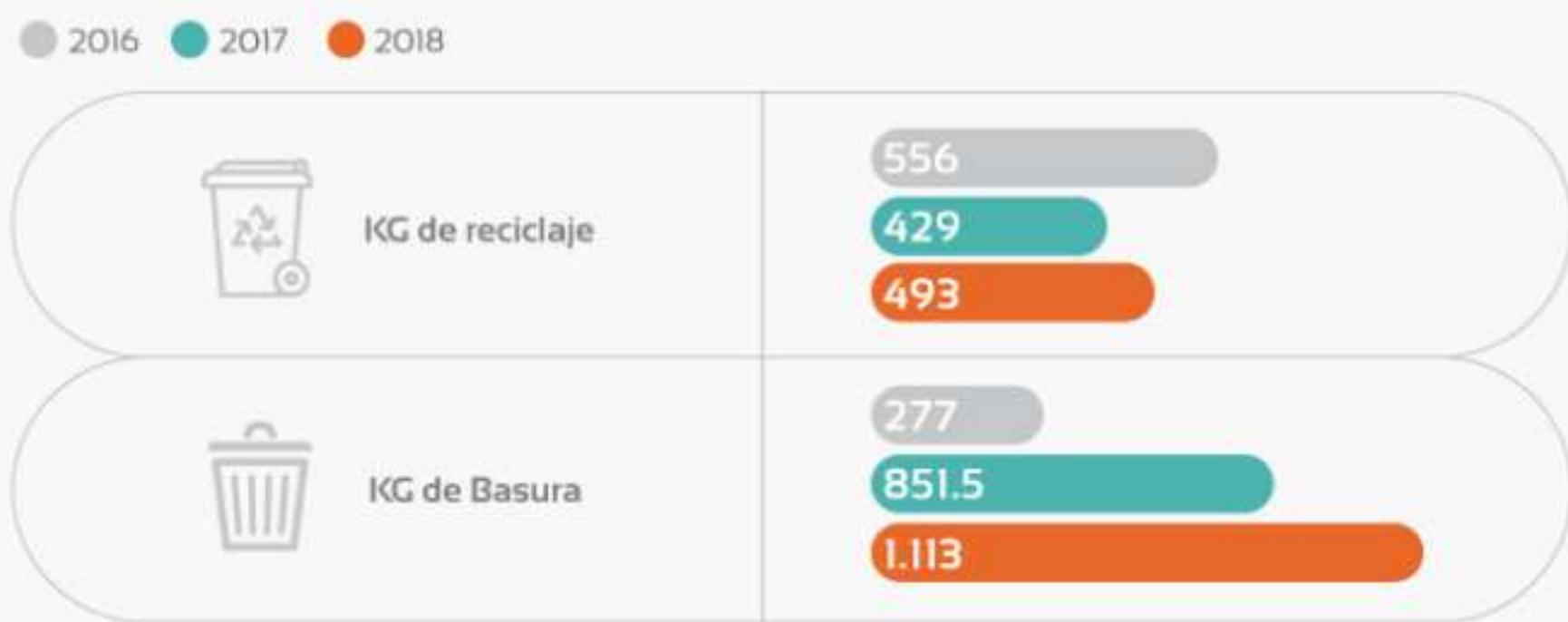
Medio de Compensación	Factor de emisión	Unidad
Papel para impresión	0,85	Kg CO2/ kg
Electricidad	0,10	Kg CO2/ kWh
Transporte aéreo	0,12	Kg CO2/ km

ECOEFICIENCIA

A continuación relacionamos los resultados de las mediciones de consumo de energía, agua y papel en la Fundación Bolívar Davivienda:

	2016 Consumo anual total	2016 Consumo anual por Persona	2017 Consumo anual total	2017 Consumo anual por Persona	2018 Consumo anual total	2018 Consumo anual por Persona
ENERGÍA*	16.889 kWh	422,24 kWh	16.780 a Diciembre	419,5 a Diciembre	13.091 kWh	327,27 kWh
AGUA**	136,12 M3	3,02 M3	153,3 M3	3,8 M3	129,23 M3	3,23 M3
PAPEL	48 Kg.	N/A	88,4 Kg	2,21 Kg	74,58 Kg	1,86 Kg

* La medición de consumo de energía y de agua se realizó calculando el consumo por persona perteneciente a la Fundación Bolívar Davivienda; este valor representa un aproximado ya que se calcula como promedio del consumo reportado en el medidor entre las personas del piso (que incluye áreas del Banco Davivienda).



¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Mensaje del Director



Fernando Cortés McAllister
Director Ejecutivo
Fundación Bolívar Davivienda

El 2018 fue un año de crecimiento para la Fundación Bolívar Davivienda. El desarrollo de talento en personas, organizaciones y comunidades, se vio reflejado en los óptimos resultados de cada uno de nuestros programas. Las alianzas con el gobierno local y nacional, otras entidades y medios de comunicación, fueron significativos para las soluciones de diferentes problemáticas sociales en Colombia.

A través de nuestro nuevo programa **Cultivarte**, tenemos el gran compromiso de dar continuidad y generar valor a la enseñanza de niños, niñas y jóvenes, haciendo buen uso del tiempo libre, mediante actividades lúdicas, culturales y artísticas que fortalezcan sus capacidades.

Más de 900 organizaciones se encuentran activas en el programa **Aflora**, para robustecer procesos que generen mayores capacidades en las organizaciones sociales. Esto les ha permitido ser potencialmente sostenibles y lograr un mayor impacto en la región en la que operan. La tecnología se ha convertido en un gran aliado para Aflora, de esta forma ha podido tener presencia a nivel nacional y proyecta su expansión a nivel internacional. A través de su E-learning, las organizaciones sociales han experimentado y vivido un proceso estructurado de fortalecimiento en donde se pueden autodiagnosticar y adquirir conocimientos importantes para su operación, apoyados en materiales de formación certificados por las mejores universidades de América Latina. Adicionalmente en el 2018, se canalizaron diversos beneficios con el respaldo de expertos del sector y voluntarios, que hicieron un valioso aporte para su desarrollo organizacional.

Emprende Pais logró con éxito el proceso de expansión nacional, iniciando en Bucaramanga y sentando las bases para llevar el programa a otras regiones de Colombia y también de Centroamérica.

El programa continuó generando empleo formal en ciudades como Bogotá, Bucaramanga y Cali, beneficiando a 213 empresas que registraron un promedio de ventas de \$995.000 millones.

Durante 2018, las alianzas fueron significativas; el trabajo con las cámaras de comercio, universidades y medios de comunicación, reforzaron el ecosistema de emprendimiento en Bogotá y otras regiones a través de programas como: Redes de Ángeles Inversionistas y el programa de aceleración de emprendimientos científico, Oxelerator.

A través del programa **Inversión Social**, beneficiamos a más de 10.900 personas de manera directa con la implementación de proyectos sociales con componentes innovadores, sostenibles y medibles, que contribuyeron a cerrar brechas en las comunidades más vulnerables, en torno a temas como la prevención de embarazo adolescente, proyecto de vida en jóvenes, fortalecimiento familiar y desarrollo económico en zonas rurales.

Este año, la **Filarmónica Joven de Colombia** continuó potenciando el proyecto de vida de músicos en todas las regiones del país, sobrepasando los 500 beneficiarios. La Joven realizó su gira internacional en Centroamérica, rindiendo un tributo a la cultura de 5 países y sus instituciones de formación musical a través de actividades pedagógicas, ensayos abiertos al público que fortalecieron los lazos sociales y académicos. Se realizaron presentaciones con el reconocimiento de 9.000 asistentes a los conciertos.

En su gira nacional, estuvo presente en 8 ciudades del país, algunas de ellas, por primera vez presenciaron un concierto sinfónico de esta magnitud. El Gran Concierto Davivienda de Navidad convocó a más de 7.000 asistentes en el Movistar Arena de Bogotá, con una gran visibilidad e impacto de la orquesta en nuevos públicos, logrando una activa participación del gobierno y la prensa.

Nuestro movimiento de **Voluntariado** continúa compartiendo su conocimiento y experiencias para promover la inclusión social y económica de personas, el desarrollo de comunidades, la educación de calidad, el desarrollo de habilidades para la convivencia pacífica en niñas, niños y jóvenes, así como la conservación del medio ambiente; lo que nos ha permitido crecer a 6.247 Voluntarios activos y 71.352 horas donadas en 2018. Eso representa un aumento del 17% y 10% respectivamente frente al año 2017.

El programa logró expandirse a Panamá y de esta forma, ya se encuentra en 4 países de Centroamérica, incluyendo Costa Rica, Honduras y El Salvador.

Estos y más logros alcanzados durante el 2018, los pueden encontrar en la novena versión de nuestro Informe de Sostenibilidad: www.fundacionbolivardavivienda.org/sostenibilidad

CRI 102-14, CRI 102-15

¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar

Durante 43 años el Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar ha buscado reconocer los mejores contenidos periodísticos del país. Su misión ha sido constituirse en un referente de excelencia de la práctica periodística y un estímulo para esta disciplina, fundamental para el fortalecimiento de la democracia.

A partir de 2013 el Premio entra en una nueva fase que hace eco a los cambios en las comunicaciones y desde lo conceptual y lo operativo, empieza a desarrollar las actualizaciones pertinentes.

Avances de la gestión



FBDII



Más de 1.000 personas de sectores relevantes del país.

Invitados especiales

Jorge Volpi
Ramón Andrés
Gay Talese
Ethan Zuckerman
Steve Coll
Bill Adair

En 2018 recibimos:

1.231 trabajos periodísticos postulados a nivel nacional.

Premio a la Vida y Obra de un Periodista: Alberto Donadio Copello

Premio al Periodista del Año: Ginna Morelo

Conozca los demás galardonados acá



AVANCES DE GESTIÓN

		Año de cumplimiento esperado	Estado
1	Meta 1	Año a año	Terminado
Aumento de trabajos inscritos		Descripción de la gestión: En 2018 recibimos 1.231 trabajos, el mayor número de inscripciones en la historia del premio.	
2	Meta 2	Año a año	Terminado
Rotación del jurado		Descripción de la gestión: Se ha mantenido la rotación anual del jurado en un 71 %, manteniendo su diversidad, reconocimiento e independencia.	
3	Meta 3	Año a año	Terminado
Representación nacional		Descripción de la gestión: Se ha mantenido una creciente inscripción de trabajos de las regiones. En los último cuatro años se premiaron más de 31 trabajos regionales en distintas categorías del Premio.	
4	Meta 4	Año a año	Terminado
Presencia del Premio en medios		Descripción de la gestión: En 2018, la Ceremonia de Entrega del Premio generó 236 notas periodísticas en radio, televisión, prensa e Internet valoradas en \$ 3.237 millones de pesos	

¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org



| ¿Quiénes Somos?

La Fundación Bolívar Davivienda es la expresión del compromiso social del Grupo Bolívar, el cual cuenta con más de 75 años de trayectoria, construyendo confianza y una sólida reputación en el mercado de los sectores financiero, asegurador y de construcción en Colombia, Honduras, Costa Rica, El Salvador, Panamá y Estados Unidos (Miami).

Desde el año 2009, dedicamos nuestros esfuerzos a desarrollar talento para construir país; nos hemos convertido en un referente del sector social colombiano y nuestro propósito es lograr el éxito de quienes trabajan en la construcción de una mejor sociedad.



Mensaje del Director

Los invitamos a visitar nuestro informe y conocer cómo desarrollamos talento, para...

[Conoce más](#)

Estrategia de Sostenibilidad

Generamos valor para nuestros grupos de interés y la sociedad en general con integridad...

[Conoce más](#)

Gobierno Corporativo

En la Fundación Bolívar Davivienda contamos con un sistema de buen gobierno en armonía con los...

[Conoce más](#)

Desempeño Económico

La exactitud, oportunidad y transparencia en la información financiera es fundamental, por...

[Conoce más](#)

| ¿Quiénes Somos?

[Mensaje del Director](#)
[Estrategia de Sostenibilidad](#)
[Gobierno Corporativo](#)
[Desempeño Económico](#)

| ¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

[Desarrollo de Talento en las Personas](#)
[Desarrollo de Talento en las Organizaciones](#)

| Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

[Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento](#)
[Desarrollo Integral de Nuestro Talento](#)
[Cumplimiento Regulatorio](#)
[Medio Ambiente](#)

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Desarrollar Talento en las Organizaciones

A través de proyectos de alto impacto, trabajamos para fortalecer las competencias de los equipos que lideran organizaciones sociales y emprendedores que fortalecen la economía y la generación de empleo en Colombia.



Aflora

Aflora es un programa de la Fundación Bolívar Davivienda que busca acompañar a las organizaciones...

[Conoce más](#)



Emprendimiento

En Fundación Bolívar Davivienda vemos en el emprendimiento: dinámico y de alto potencial...

[Conoce más](#)



¿Quiénes Somos?

[Mensaje del Director](#)
[Estrategia de Sostenibilidad](#)
[Gobierno Corporativo](#)
[Desempeño Económico](#)

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

[Desarrollo de Talento en las Personas](#)
[Desarrollo de Talento en las Organizaciones](#)

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

[Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento](#)
[Desarrollo Integral de Nuestro Talento](#)
[Cumplimiento Regulatorio](#)
[Medio Ambiente](#)

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Desarrollar Talento en las Personas

En la Fundación Bolívar Davivienda, generamos espacios de aprendizaje que potencien las capacidades de las personas, por eso promovemos la solidaridad y la innovación social de los colaboradores del Grupo Bolívar, impulsamos el talento de los mejores jóvenes músicos del país, fomentamos espacios protectores e incluyentes para niños, niñas y jóvenes, estimulamos el buen ejercicio del periodismo y brindamos las herramientas pertinentes para que organizaciones y empresas puedan ser potencialmente rentables, sostenibles y logren alcanzar un constante crecimiento.



Voluntariado Corporativo

A través del desarrollo de talento en nuestros colaboradores, pensionados y sus familias, buscamos generar...

[Conoce más](#)

Inversión Social

Desde el área de Proyectos e Inversión Social hemos hecho esfuerzos por potenciar iniciativas con componentes...

[Conoce más](#)

Filarmónica Joven de Colombia

Más que una orquesta, la Filarmónica Joven de Colombia es una herramienta que potencia el desarrollo del talento...

[Conoce más](#)

Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar

El Premio Nacional de Periodismo Simón Bolívar durante 40 años ha reconocido a los mejores periodistas del país...

[Conoce más](#)

Cultivarte

Programa apoyado por la Fundación Bolívar Davivienda, que proporciona espacios seguros con el fin de desarrollar...

[Conoce más](#)

¿Quiénes Somos?

Mensaje del Director
Estrategia de Sostenibilidad
Gobierno Corporativo
Desempeño Económico

¿Cómo Desarrollamos Talento en la Sociedad?

Desarrollo de Talento en las Personas
Desarrollo de Talento en las Organizaciones

Así Trabajamos para ser una Organización de Clase Mundial

Alianzas que Potencian el Desarrollo de Talento
Desarrollo Integral de Nuestro Talento
Cumplimiento Regulatorio
Medio Ambiente

Calle 26 No 69-63 piso 11
Edificio Torre 26 Centro Empresarial
Bogotá, Colombia.

Teléfono: (+57 1) 341 0077 Ext. 98981
Fax: (+57 1) 220 1578

www.fundacionbolivardavivienda.org

Voluntariado Corporativo

Creemos que la sociedad necesita ciudadanos conscientes y comprometidos con el desarrollo de su región y país, por eso, promovemos la solidaridad, la innovación y participación de nuestros colaboradores, familiares y pensionados en proyectos sociales pertinentes para el logro de objetivos de desarrollo sostenible, en alianza con organizaciones sociales, empresas y gobiernos.

- Indicadores Generales
- Avances en la Gestión
- Hitos del programa
- Alineación con ODS

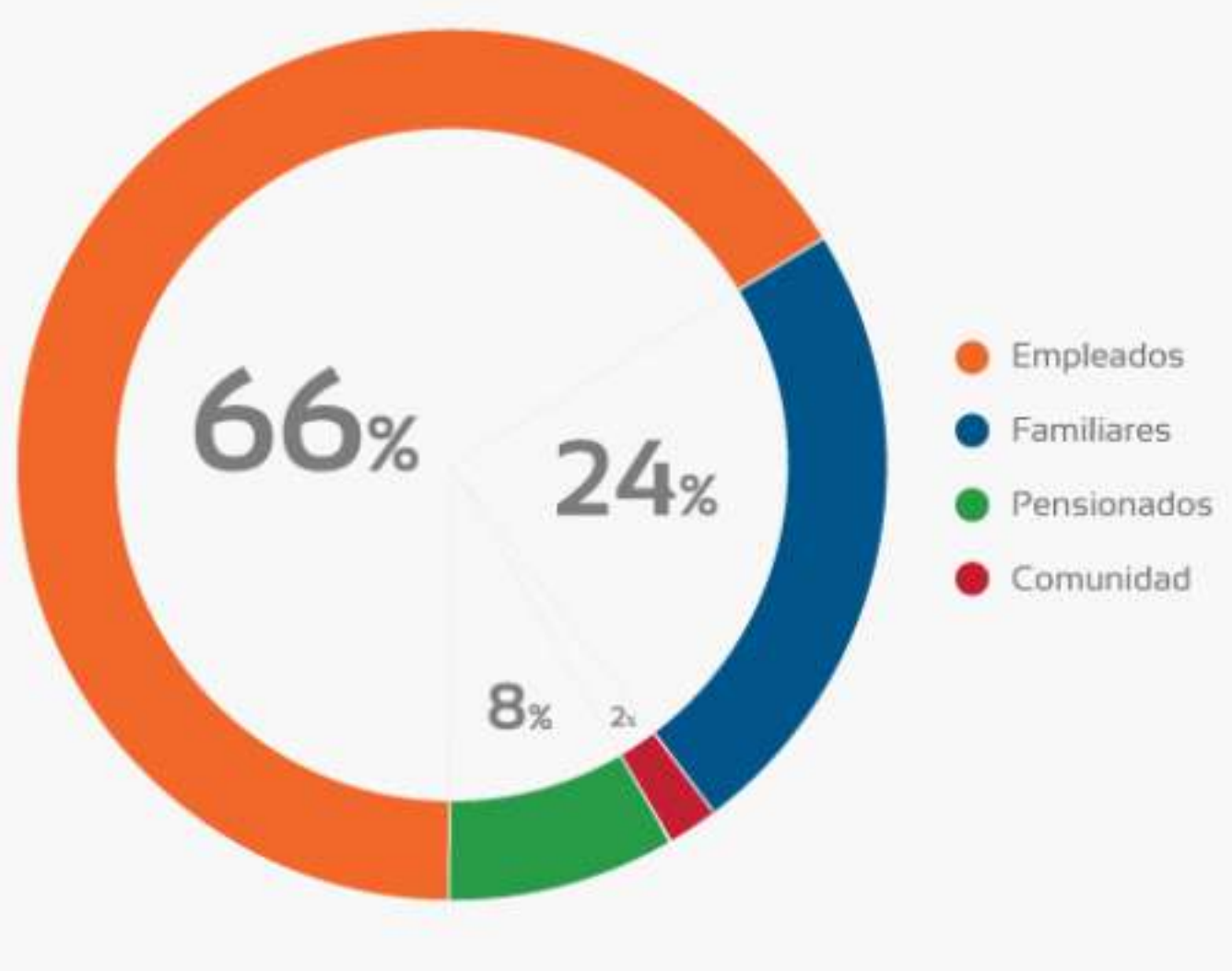
FBD17, FBD19, FBD20

INDICADORES GENERALES

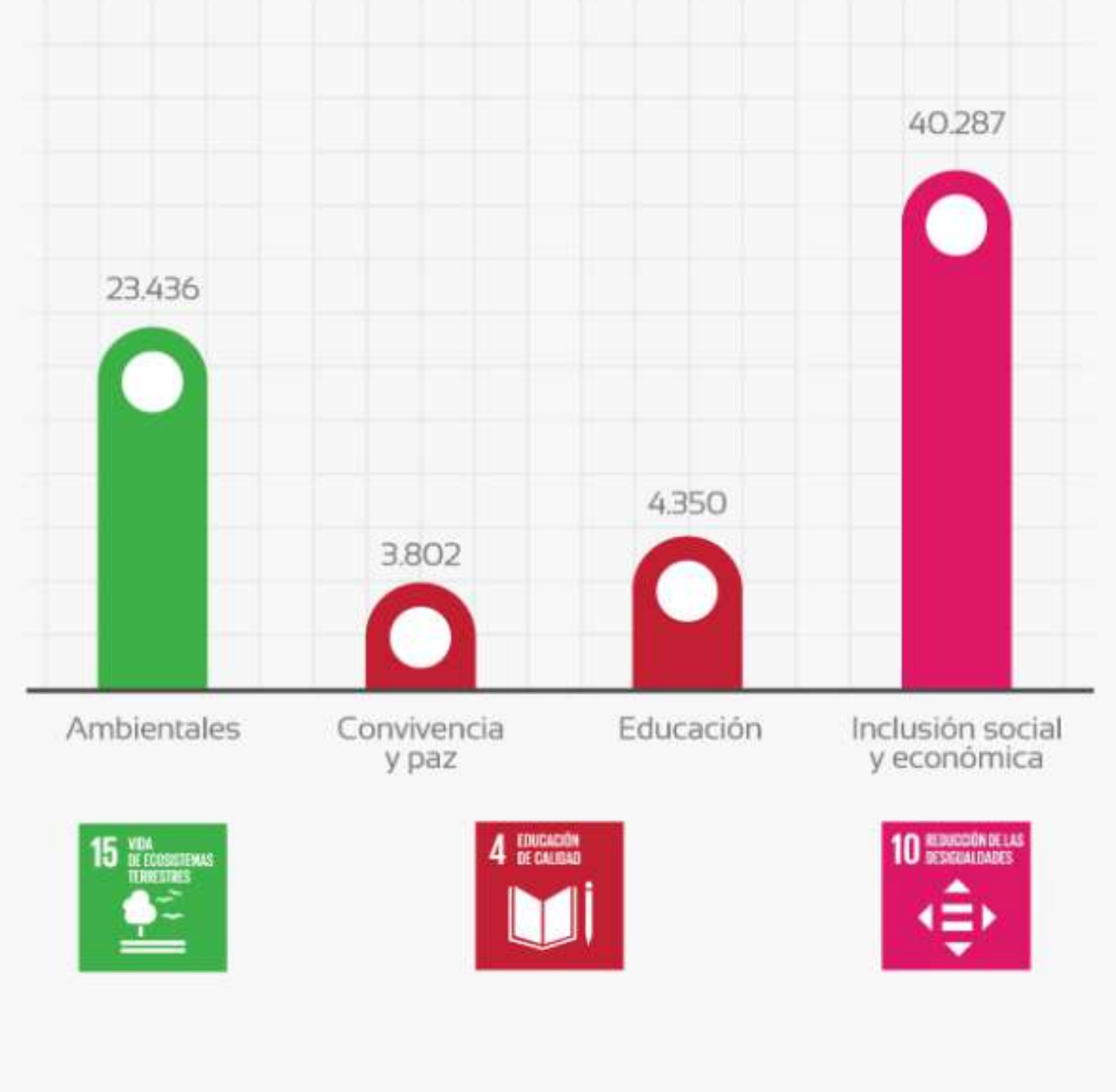


En 2018 continuamos compartiendo conocimiento y experiencias para promover la inclusión social y económica de personas, el desarrollo de comunidades, la educación de calidad, el desarrollo de habilidades para la convivencia pacífica en niñas, niños y jóvenes, así como la conservación del medio ambiente; lo que nos ha permitido crecer a 6.247 Voluntarios activos y 71.352 horas donadas. Eso representa un aumento del 17% y 10% respectivamente frente al año 2017.

Participación por tipo de Voluntario 2018



Horas Voluntariado por Campo de Acción y ODS



AVANCES EN LA GESTIÓN

Año de cumplimiento esperado

Estado

1 Meta 1

Año a año

No cumplida

Facilitar la contribución activa de 200 Pensionados.

Descripción de la gestión:

Al 2018, 158 pensionados han participado con 6.650 horas, por lo tanto, el cumplimiento es del 79% respecto a esta meta planteada en el 2016. Continuaremos impulsando su vinculación en los próximos años, mediante un trabajo conjunto con las asociaciones de pensionados. Apenbol de Seguros Bolívar y Club de Pensionados Davivienda.

2 Meta 2

Año a año

Más por hacer

15.000 Voluntarios activos a 2020, manteniendo el promedio del valor hora voluntario por encima de \$80.000 de acuerdo con los valores asignados por tipo de actividad*

Descripción de la gestión:

Esta meta se define en septiembre de 2018 y para su logro se tendrá en cuenta la participación de todos los Voluntarios del Grupo Bolívar, incluyendo la participación de voluntarios en El Salvador, Honduras, Costa Rica y Panamá.

En 2018, la participación de Voluntarios fue de 6.247 que significa que estamos en 41% con relación a la meta definida para 2.020.

El valor promedio de las horas voluntario fue de \$23.000, lo cual representa que estamos a 29% de la meta.

Hitos del programa

- Realizamos el lanzamiento del programa e iniciamos actividades en Panamá, de esta forma aumentamos nuestra presencia a cinco países incluyendo Costa Rica, Honduras, El Salvador y Colombia.
- Para fortalecer el impacto del programa se llevó a cabo la segunda evaluación del programa con el apoyo del Centro de Estudios Económicos de la Universidad de los Andes, la cual contribuyó a validar la teoría de cambio del programa y robustecer el sistema de monitoreo.
- Identificamos las competencias clave que requieren nuestros Voluntarios y se inició el diseño de un plan de desarrollo con el fin de impulsar la innovación social, el liderazgo y enfoque de resultados en la gestión del programa, así mismo, diseñamos una estrategia de sistematización y socialización de buenas prácticas que se implementará desde 2019.
- Vinculamos 1.500 empleados del Grupo Bolívar a la Comunidad de Voluntarios creada en Workplace, una herramienta tecnológica para facilitar el intercambio de experiencias y conocimiento.

Nuestra alineación con ODS:

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGDADES

Promovemos la inclusión social, económica y política de todas las personas independiente de su condición, raza, sexo, origen, edad, discapacidad u otras:

Acciones	Horas Voluntario 2018	Resultados 2018	Metas a 2020
Jornadas de Voluntariado puntuales con población con discapacidad, adulto mayor, niñas, niños y jóvenes en condición de vulnerabilidad.	37.880	Más de 199 jornadas realizadas. Inversión \$360 Millones COP	Se ha ampliado e innovado en la oferta de Voluntariado y se ha facilitado el empoderamiento de voluntarios, a través de 4 convocatorias para a asignación de recursos.
Educación Financiera - Charla Mis Finanzas en casa.	1.227	1.893 asistentes de organizaciones sociales y becarios de universidades	Más de 3.000 participantes entre mujeres y jóvenes, han recibido capacitación en temas de presupuesto, ahorro, manejo de crédito y seguros, para fortalecer sus finanzas personales y familiares.
Apoyo para atención humanitaria en situaciones de emergencias y desastres.	N.A.	\$140 millones de pesos destinados a atención humanitaria para población venezolana.	Se ha dado respuesta oportuna a las solicitudes de acuerdo con las políticas y recursos del Fondo de Emergencia FBD.
Desarrollo de comunidades en territorio. Mejoras locativas y diagnóstico rural participativo.	1.180	99 niñas y niños de la comunidad Wayúu Yotogoroshi, beneficiados con mejora locativa en institución educativa. 59 personas de la comunidad participaron en diagnóstico participativo.	3 Proyectos ejecutados con apoyo de más de 50 voluntarios y otros aliados, muestran avance en procesos de desarrollo de la comunidad y canalización de recursos.

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD

Educación para la paz: fortalecemos valores, actitudes y habilidades para la convivencia y resolución pacífica de conflictos

Educación: generamos acciones para incrementar la permanencia escolar de niños y jóvenes

Acciones	Horas Voluntario 2018	Resultados 2018	Metas a 2020
Multiplicadores de Paz	777	240 niñas y niños en Pereira, Armenia y Manizales, 43 Voluntarios.	2.000 niñas, niños y jóvenes han participado en actividades pedagógicas ambientales para resolución de conflictos y convivencia pacífica en donde el Grupo Bolívar tiene presencia.
Vamos Colombia - Fundación Andí	535	15 voluntarios formaron parte de las experiencias de reconciliación y apoyo a la comunidad realizadas en Uribe - Cundinamarca, Putumayo y Cauca.	
Convivir Jugando: Alianza con Constructora Bolívar y Fundación Tiempo de Juego	2.490	342 niñas, niños y adolescentes en Bosá, Soacha y Santa María, 170 voluntarios	
Mejora de entornos escolares	4.350	22 Instituciones Educativas en 11 Ciudades	Incrementar la inversión en proyectos de educación en 15% con relación al 2018.
Aportes económicos para Proyecto Laboratorio Vivo de Fundación Dividendo por Colombia	N.A.	\$608 millones de pesos canalizados entre aportes de empleados y empresa Grupo Bolívar	

15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

Apoyamos la conservación de áreas protegidas, el fomento del ecoturismo y la educación ambiental para el buen uso de los recursos naturales.

Acciones	Horas Voluntario 2018	Resultados 2018	Metas a 2020
Jornadas pedagógicas ambientales, alianza con CAR y Constructora Bolívar	3.200	862 niñas y niños en Bogotá, Soacha, Bogotá y Soledad (Atlántico) capacitados como guardianes del agua con la facilitación de 80 voluntarios	Más de 2.000 niñas y niños han participado en actividades pedagógicas ambientales que promueven hábitos amigables con el medio ambiente.
Mejora de Senderos, Siembras de árboles, recuperación de ríos y cuencas, limpieza de playas	20.236	7188 horas de actividades ambientales, 604 voluntarios	Incrementar la participación en actividades ambientales.